deJong&Laan

ANNUAL REPORT 2023

Stichting Federation of European Neuroscience Societies Marketing Foundation

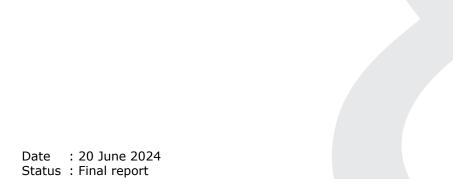


Table of contents

1 A	ccountants report	
1.1	Compilation report	3
1.2	General information	4
2. M	lanagement Board's report	4
3 Aı	nnual report	
3.1	Balance sheet as at 31 December 2023	7
3.2	Statement of income and expenditures for the year 2023	g
3.3	Accounting principles	10
3.4	Notes to the balance sheet	11
3 5	Notes to the income statement	13

1 Accountants report

1.1 Compilation report

The financial statements of FENS Marketing Foundation, Amsterdam, have been compiled by us using the information provided by you. The financial statements comprise the balance sheet as at 31 December 2023 and the statement of income and expenditures for the year 2023 for the year then ended with the accompanying explanatory notes. These notes include a summary of the accounting policies which have been applied.

This compilation engagement has been performed by us in accordance with Dutch law, including the Dutch Standard 4410, 'Compilation engagements', which is applicable to accountants. The standard requires us to assist you in the preparation and presentation of the financial statements in accordance with Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code. To this end we have applied our professional expertise in accounting and financial reporting.

In a compilation engagement, you are responsible for ensuring that you provide us with all relevant information and that this information is correct. Therefore, we have conducted our work, in accordance with the applicable regulations, on the assumption that you have fulfilled your responsibility. To conclude our work, we have read the financial statements as a whole to consider whether the financial statements as presented correspond with our understanding of FENS Marketing Foundation.

During this engagement we have complied with the relevant ethical requirements prescribed by the 'Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants' (VGBA). You and other users of these financial statements may therefore assume that we have conducted the engagement in a professional, competent and objective manner and with due care and integrity and that we will treat all information provided to us as confidential.

Groningen, 20 June 2024

De Jong & Laan Accountants en Advies B.V.

A.H. van der Heide AA

1.2 General information

Incorporation company

On June 24th 2004 the foundation was founded, registereed with the chamber of commerce under number 30196965.

The Stichting FENS Marketing Foundation is the continuation of the Stichting Foundation Lissabon 2004 Neuroscience Meeting. The articles of association have been altered as of June 23, 2006; December 31, 2008; October 6, 2016 and September 21, 2020. The objective will be as follows:

- 1. The promotion of biological and medical science in general and of research and education in neurological
- science in Europe in particular, and the performance of any and all actions which are related to the foregoing object or which may be conducive to it.
- 2. The Foundation shall not aim at earning any profits.
- 3. The Foundation shall endeavour to achieve its purpose through activities including the following:
- a. the acquisition and use of royalties and other means for the purpose of projects, institutions and organisations having a similar object as the Foundation;
- b. the organisation of once-only or recurring congresses and other activities;
- c. the maintenance of contacts with relevant persons, organisations and institutions.

The names of the Governance of Stichting FENS Marketing Foundation at the end of the year 2023 are:

- J.A. Girault, President; A. Korosi, Secretary General;
- F. Cirulli, Treasurer.

Based on the applicable size criteria, the foundation qualifies as a small legal entity within the meaning of Title 9, Book 2 of the Dutch Civil Code and RJK C1. For these legal entities there are certain exemptions regarding the layout requirements of the financial statements. These exemptions are used when desired.

2. Management Board's report

1. Events/Activities in 2023

- FENS' official journal, the European Journal of Neuroscience (EJN), which supports the international neuroscientific community by disseminating original high quality research articles and reviews in all fields of neuroscience, continues to be issued on a monthly basis.
- The FENS Brain Conferences, intimate scale meetings organised by FENS in collaboration with the Lundbeck Foundation that bring together outstanding researchers in key areas of contemporary neuroscience, were organised again in 2023 after a pandemic-related break. Two conferences took place in Denmark in April and October on the topics of 'Establishment and maintenance of brain cell states' and 'Structuring knowledge for flexible behaviour'.
- The organisation of the next FENS Forum, a major international neuroscience conference intended to promote scientific exchange between researchers worldwide, has started to kick off during 2023. The scientific conference will take place in June 2024 in Vienna, Austria.

2. Funding of the Activities

All funds raised by the FENS Marketing Foundation are reinvested into activities that fulfil its statutory objective. In 2023 the FENS Marketing Foundation raised funds in support of its objective through:

- European Journal of Neuroscience (EJN): EJN is the journal of the Federation of European Neuroscience Societies (FENS). EJN publishes original scientific articles and reviews from all over the world, in fields encompassing molecular, cellular, systems, behavioural and cognitive neurosciences. The FENS Marketing Foundation supports the editorial management of EJN and receives proceeds from the publisher Wiley thereof;
- Brain Conferences: Registration income as well as financial support provided by the Lundbeck Foundation.
- FENS Job Market: The FENS website has its own job market online where organisations (such as universities or other foundations) can place a job ad.

3. Composition of the Board

President Jean-Antoine Girault Secretary-General Panayiota Poirazi Treasurer Aniko Korosi

4. Working Methods

- The FENS Marketing Foundation is closely linked with the Federation of European Neuroscience Societies (FENS) AISBL, which is established in Belgium.
- The Executive Committee of FENS AISBL appoints the members of the Board of the FENS Marketing Foundation.
- The Board of the FENS Marketing Foundation acts and takes decisions independently.
- The members of the Board receive no remuneration for their work for the FENS Marketing Foundation. They are serving the public good free of charge. Eventual expenses incurred by Board members for travel on behalf of the Foundation are reimbursed on the basis of guidelines for travel expenses.
- The Treasurer is responsible for the financial administration of the FENS Marketing Foundation.
- The FENS Marketing Foundation holds three accounts at the ING BANK (a GBP account where the proceeds from the EJN journal are received, and a Business/Savings account in EUR for all other daily banking needs). The combined content of these accounts represents a failure guarantee for the FENS Marketing Foundation's activities.
- Every year before June 1st, the Board draws up a balance sheet and statement of income and expenditures over the past financial year of the FENS Marketing Foundation. De Jong & Laan accountants Belastingadviseurs compiles the financial statements of the FENS Marketing Foundation using the information provided by the Board.
- The FENS Marketing Foundation strives to ensure that management costs are in reasonable proportion to its expenditure done on behalf of the FENS Marketing Foundation's purpose.
- Consultants are renumerated in accordance with their contracts.

5. Vision of the Board for 2024

The Board will continue to direct the FENS Marketing Foundations activities towards its primary objective of promoting biological and medical science in general, and of research and education in neuroscience in Europe in particular, and the performance of any and all actions which are related to the foregoing object, or which may be conducive to it.

The FENS Marketing Foundation endeavours to achieve its purpose via obtaining and using royalties and fundraising to support its projects, and through for example the organisation of congresses and scientific meetings, as well as the dissemination of scientific knowledge through the publications of the European Journal of Neuroscience (EJN). The Foundation shall furthermore implement its aims through the targeted support of other foundations with similar missions.

- The next FENS Forum, Europe's largest neuroscience congress covering all areas of neuroscience from basic to translational research, will be held from 25-29 June 2024 in Vienna, Austria. The event will offer an exciting programme to participants, composed of plenary and special lectures, scientific symposia, technical workshops, special interest events, career development and networking opportunities.
- After several cancellations due to the COVID-19 pandemic, the FENS Brain Conferences are organised again since 2023. This high-level scientific meeting brings together outstanding researchers in key areas of contemporary neuroscience to discuss current concepts and define challenges for future research in a small intimate setting. Two Brain Conferences will be organised in June and October 2024.
- The European Journal of Neuroscience is published on a monthly basis, aiming to further the neuroscience community's understanding of the nervous system in health and disease.

6. Explanation on Profit & Loss Account

Income

- Brain Conferences: two conferences were organised in 2023. The income relates to registrations, as well as financial support from the Lundbeck Foundation.
- Wiley: transfers by the EJN publisher which relate to the journal's proceeds as well as the overhead cost contribution.

Other income

- FENS Job Market: Job market online where organisations (such as universities or other foundations) can place a job ad against a small fee.

Project costs

- Brain Conferences: two conferences were organised in 2023. The costs relate to venue rental, catering, travel stipends to students and early career researchers, as well as accommodation and reimbursement of travel costs for faculty.
- FENS Belgium: support (donations) to the activities implemented by FENS AISBL.
- FENS Forum 2022: donation to host society, as well as outstanding expenses incurred relating to the FENS Forum 2022.
- FENS Forum 2024: expenses incurred relating to the FENS Forum 2024.

Travel costs

- Travel costs: Board member travel costs to attend FENS Marketing Foundation meeting held in May 2023 in the Netherlands.

General costs

- Insurance premium: directors and officers liability insurance.
- Auditor's fee: fees for accounting services.
- Consultancy expenses: fees for legal advice.
- Bank interest and costs: bank fees, including PayPal fees.

Financial income and expenses

- Currency conversion differences: seeing that the FENS Marketing Foundation has a GBP bank account.

3 Annual report

3.1 Balance sheet as at 31 December 2023

(After distribution of result)

	<u>31-12-2023</u> €	31-12-2022 €
Assets		
Current assets Receivables	301.637	530
Cash	2.835.024	3.340.661
	3.136.661	3.341.191

Faulto and linkilities	31-12-2023 €	31-12-2022 €
Equity and liabilities Foundation equity	3.001.919	3.337.192
Current liabilities	134.742	3.999
	3.136.661	3.341.191

3.2 Statement of income and expenditures for the year 2023

	2023	2022
	€	€
Income	1.157.182	1.395.107
Other income	12.959	36.480
Total income	1.170.141	1.431.587
Project costs	1.522.045	1.087.549
Other expenses	39.737	15.377
Total expenditures	1.561.782	1.102.926
	-391.641	328.661
Financial income and expense	56.368	-143.095
Sum of income and expenditures	-335.273	185.566
Mutation designated funds	-	-
Mutation foundation equity	-335.273	185.566

3.3 Accounting principles

General notes

The most important activities of the entity

The promotion of biological and medical science in general and of research and education in neuroscience in Europe in particular, and the performance of any and all actions which are related to the foregoing object or which may be conducive to it.

The location of the actual activities

The actual address of FENS Marketing Foundation is Science Park 904, 1098XH in Amsterdam.

General accounting principles

The accounting standards used to prepare the financial statements

The financial statements have been prepared in accordance with Guidelines for annual reporting for micro and small legal entities, as published by the Dutch Accounting Standards Board ('Raad voor de Jaarverslaggeving'). Specifically, a Guideline for small organisations-without-profit has been used. The financial statements have been prepared in accordance with RJk C1 (RJ 640).

Assets and liabilities are generally valued at historical cost, production cost or at fair value at the time of acquisition. If no specific valuation principle has been stated, valuation is at historical cost.

Accounting principles

Receivables

Receivables are initially valued at the fair value of the consideration to be received, including transaction costs if material. Receivables are subsequently valued at the amortised cost price. If there is no premium or discount and there are no transaction costs, the amortised cost price equals the nominal value of the accounts receivable. Provisions for bad debts are deducted from the carrying amount of the receivable.

Cash and cash equivalents

Cash and cash quivalents consists of bank balances with maturities of less than 12 months. The balance on account NL45INGB0020149662 (Pounds account) is valued at the exchange rate at December 31, 2022. The daily bank tranfers during the year have been converted at the daily exchange rates.

Eauity

The free disposable equity is that part of the foundation equity which is at the disposal of the relevant authorised bodies for dispose without hindrance by legal or statutory provisions for the purpose of which the foundation was established.

Current liabilities

On initial recognition current liabilities are recognised at fair value. After initial recognition current liabilities are recognised at the amortised cost price, being the amount received taking into account premiums or discounts and minus transaction costs. This is usually the nominal value.

Accounting principles for determining the result

The result is the difference between the realisable value of the goods/services provided and the costs and other charges during the year. The results on transactions are recognised in the year in which they are realised.

Gross operating result

The gross margin includes the project funding and other income.

General and administrative expenses

General and administrative expenses comprise costs chargeable to the year that are not directly attributable to the cost of the goods and services sold.

Financial income and expenses

Exchange differences that arise from the settlement or translation of monetary items are recorded in the profit and loss account in the period in which they occur, unless hedge-accounting is applied.

3.4 Notes to the balance sheet

Assets

Current assets

	31-12-2023 €	31-12-2022 €
Other receivables and accrued income Other receivables	301.637	530
Other receivables Federation of European Neuroscience Societies Amounts still to be received John Wiley Amounts still to be received The Lundbeck Foundation	38.927 198.710 64.000 301.637	530 - - 530
Cash		
ING NL74INGB0020149662 (Pounds account) ING NL45INGB0006869429 (Business account) ING NL45INGB0006869429 (Savings account)	2.687.914 142.334 4.776 2.835.024	2.595.324 740.599 4.738 3.340.661

Equity and liabilities

Foundation equity

	2023 €	<u>2022</u>
Free disposable equity	C	C
Balance as at 1 January Mutation statement of income and expenditures	3.337.192 -335.273	3.151.626 185.566
Balance as at 31 December	3.001.919	3.337.192
	31-12-2023 €	31-12-2022 €
Current liabilities		
Other liabilities and accrued expenses	134.742	3.999
Other liabilities and accrued expenses Auditor's fee Accrued expenses	4.000 115.638	3.999
Deferred revenue Fens Forum 2024	15.104	-
	134.742	3.999

3.5 Notes to the income statement

	2023	2022
	€	€
Income Brain conferences Wiley Fens Forum	205.265 951.917 -	55.259 889.318 434.530
Hertie- Ukraine	-	16.000
	1.157.182	1.395.107
Other income		
Fens Job market	12.959	36.480
Project costs		
Brain conferences	200.794	222
FENS Belgium	1.189.226	945.357
Fens Forum 2022	38.553	117.882
Fens Forum 2024	93.472	14.037
Hertie- Ukraine	-	10.051
	1.522.045	1.087.549
Travel costs		
Travel costs	1.987	_
General costs		
Insurance premium	1.089	1.089
Auditor's fee	5.757	6.003
Consultancy expenses Bank interest and costs	26.409	4.144 4.094
Office and advertising costs	4.495 -	4.094
	37.750	15.377
Financial income and expense	F 000	
Interest Currency conversion differences	5.900 50.468	- -143.095
Currency conversion differences		
	56.368	-143.095

Amsterdam, 20 June 2024

Stichting Federation of European Neuroscience Societies Marketing Foundation

J.A. GiraultP.PoiraziA. KorosiPresidentSecretary GeneralTreasurer

Colofon

deJong&Laan

Lubeckweg 2 9723 HE Groningen

050-316 69 66 groningen@jonglaan.nl

jonglaan.nl

Handtekeningenblad

Op deze pagina wordt visueel weergegeven wie op welk moment dit document digitaal heeft ondertekend of geaccordeerd.

Toelichtende tekst voor dit documenttype

Wilt u deze inrichtingsjaarrekening (klein) ondertekenen?

Handtekeningen

De Jong & Laan Accountants en Advies B.V.

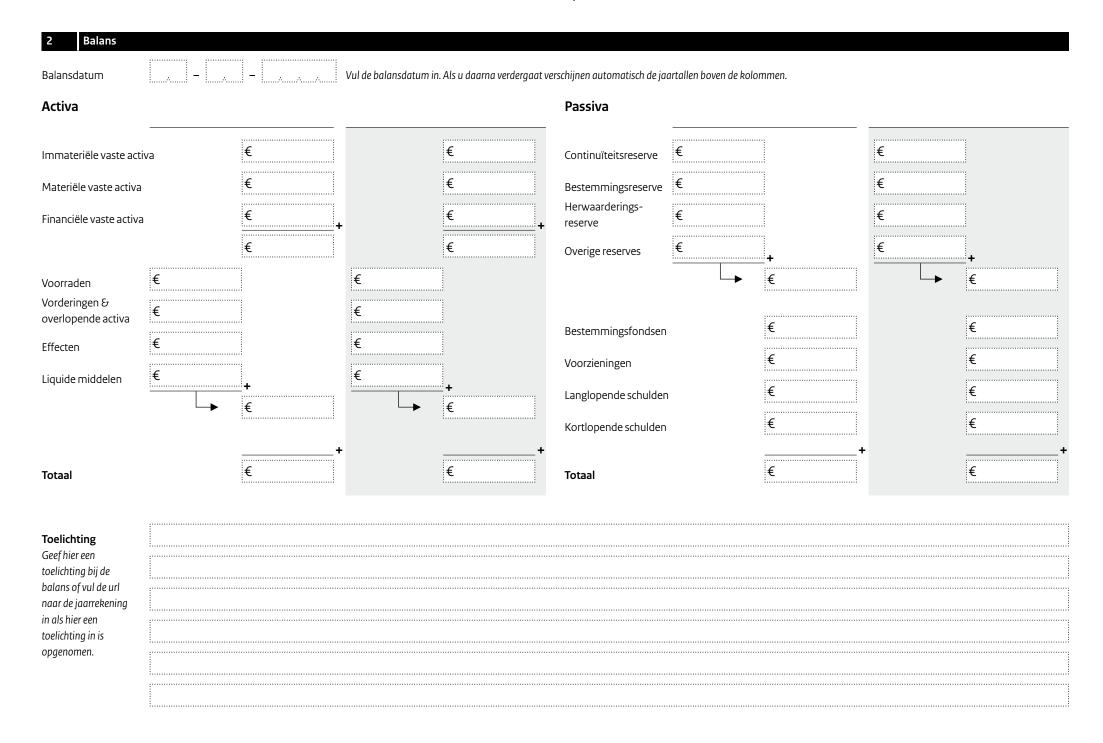
Voor akkoord FENS Marketing Foundation

Standaardformulier **publicatieplicht** ANBI Algemeen

Algemene gegevens ins	telling		
Naam			
Nummer Kamer van Koophandel ^(*)			
Contactgegevens. Vul min	imaal 1 van de velden Adres, Telefoor	nnummer of E-mailadres in.	
Adres			
Telefoonnummer			
E-mailadres			
Website (*)			
RSIN (**)	Y		
Actief in sector (*)			
In welke landen is uw instelling actief? (*)			
Aantal medewerkers (*)	Betaalde pers	oneelsleden in gemiddeld aantal fte gedui	rende het boekjaar.
Aantal vrijwilligers (*)	Vrijwilligers d	ie zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaa	r) inzetten voor uw instelling.
Statutair bestuur van de i	nstelling		
Naam bestuurslid			Functie bestuurslid
i			.i i
E			.i i
Overige informatie bestuur (*)			
Destudi (")			
Doelgroepen (*)	Algemeen publiek	Kinderen	Slachtoffers van geweld
(meerdere opties mogelijk)	Alleenstaande ouders	Lhbtqi+	Slachtoffers van natuurram
	Analfabeten	Mensen met een beperking	-
	Chronisch zieken	Milieu	Slachtoffers van seksueel m
	Dak- en thuislozen	Minderheden	Studenten
	Dieren Gedetineerden	Minima Natuurgebieden	Verslaafden
	Gelovigen	Natuurgebieden Oceanen en zeeën	Vluchtelingen Vrouwen en meisjes
	Gemeenschappen	Ouderen	Werklozen
		::::::	
	Jongeren	Patiënten	Wildlife

Doolstelling	
Doelstelling	
Statutaire doelstelling	
van de instelling.	
Wat wil de instelling	
bereiken?	
ın ait belelasplan moet minin	naal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.
Welke werkzaamheden	
	<u>i</u>
verricht de instelling?	:
welke werkzaamheden	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling inkomsten?	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	
welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling? Hoe krijgt de instelling	

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkonsten besteed? Akt winstelling wermogen aanhoudt, wil don in woor en op welke monier dit vermogen wordt aangelouder (bijvoor- beeld spormening, beleggingen etc). Uit van het beleidsplan Vul de inin in woor het beleidsplan te vinden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid Beloningsbeleid voor net statutarie bestuurt voor oe leden van het beleidspland orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten de zijn vilgeroerd. Of vill bij de volgende waag de an'n noar het auch het purrekening die daan de activiteiten waar de an'n noar het auch het purrekening die daan de activiteiten wan het belvilgeroerd. Of vill bij de volgende waag de an'n noar het auch het purrekening die daan de activiteiten wan het belvilgeroerd. Of vill bij de volgende waag de an'n noar het auch het het purrekening die daan de activiteiten wan het belvilgeroerd. Of vill bij de volgende waag de an'n noar het belacktieverslag in de uit noar het purrekening die daan de activiteiten wan het belvilgeroerd. Of vill die de volgende waag de alt in noar het beachtieven. Uit van het activiteiten- wan het belvilgeroerd. Of vill die de volgende waar de activiteiten- wan het belvilgeroerd. Of vill de likk in waar de volgende waar de activiteiten- wan het belvilgeroerd. Dit van het activiteiten- werslag Vill de likk in waar de volgende soor het activiteiten- werslag Vill de likk in waar de volgende soor het activiteiten- werslag Vill de likk in waar de volgende soor het activiteiten- werslag Vill de likk in waar de volgende soor het activiteiten- werslag Vill de likk in waar de volgende soor het activiteiten- werslag Vill de likk in waar de volgende soor het activiteiten- werslag Vill de likk in waar de volgende soor het activiteiten-	Algemeen (vervolg)	
en ain welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als vir instelling verrogen goenhoudt, vir don't in woar en op welke monier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeedd spoarheiting, beleeglingen st.d. Uil van het beleidsplan te vinden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsplan te vinden is. Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidspelen of op an en voor het personeel (bijvoorbeeld CAD of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die an zijn uitgevend. Of vall by de volgende verwage deur in nach be de activiteiten die an zijn uitgevend. Of vall by de volgende verwage deur in nach be cardivelein die activiteiten verslag ab daam de activiteiten verslag beleid verwinde beleidsplan de activiteiten verslag beleid verwinde beleidsplan belei	Op welke manier	
worden de verkregen inhomaten beteed? As aw installing vernogen aanhoud, wil don in worden op welke manier dit vernogen wordt aangehouder litytoorbeed spanrokening, beteggingen erd, Uit van het beleidsplan Wild elin in word het beleidsplan te vinden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid Beloningsbeleid voor het statutaire bestuuf, woord ele delan van het beleidsplan drogson en voor die delan van het beleidspeland organ en voor fie begen van de vernogen de van de vernogen de ver		
inkomsten besteed? Abs winstelling werenger conhoudt, wil dan in wor en op welker monite dir vermogen wordt congebrouden (byvoor- beeld spaanreksning, beleggingen etc). Uif van het beleidsplan Wil de link in woor het beleidsplan te vinden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid ovor het statutarie bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend organ en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten de zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vroag de uit in noar het activiteiten prometer de zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vroag de uit in noar het activiteiten vor on het besteldsbepalende op die uit noar het joarnekening as daarin de activiteiten vroag de uit noar het activiteiten vor on het bestelling beschreven. Uif van het activiteiten von de betreffende boekpar du delijk zijn beschreven.		
Activiteitenversiag Nome de activitatien Activiteitenversiag Nome de activitatien Activiteitenversiag Nome de activitatien de zijn uitgroerd. Activiteitenversiag (de uit noan he parametering de door no de activitatien de zijn uitgroerd. Activiteitenversiag (de uit noan he parametering de door no de activitatien de door no de activitatien de door no de activitatien boekjaar duidelijk zijn beschreven.		
annhouding wid an in war war en op welle monier dit vermogen wordt aangehouding (byvoorbeeld Spaanreiening), beleggingen etc). Uid van het beleidsplan volde link in woar het beleidsplan e winden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid Oor het statutaire bestuur, voor de ledden van het beleidsplan en von de tegensplan en von het personnel (billy oorbeeld CAO) of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de ottvieteen die zijn uitgevoerd. Orlu bij de velgende vraag de uit naar het outvietelen die zijn uitgevoerd. Orlu bij de velgende vraag de uit naar het outvietelen die zijn uitgevoerd. Orlu bij de velgende vraag de uit naar het outvietelen die zijn uitgevoerd. Uid van het bereifiende war het bereifiende van het bereifiende van het bereifiende van het bereifiende boekpar duidelijk zijn beschreven.		
war en py welke monier die teremogen wordt de teremogen wordt de teremogen wordt de ongehouden (pi)yoor-beed spaarnekening, beleggingen et o, Uif van het beleidsplan Vol de link in woar het beleidsplan te winden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid Beloningsbeleid voor het statutare bestuur, voor de leden van het beleidspland orgaan en voor het personee (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten de zijn vilgevend. Of vul bij de volgende voor gelein de voor de voor de verden voor de verden voor de verden voor de verden van de voor de verden van de verden de voor de verden de verden de verden de voor de verden de verden de verden de verden de verden de verden de voor de verden de ve		
dit vermogen word congenerating beleggingen etc. Uit van het beleidsplan Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid Beloningsbeleid Seleningsbeleid S		
aongchouden (Dijvoorbeeld spearekening, belegingen etc). Uit van het beleidsplan Wil de link in waar het beleidsplan te winden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid woor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidspeland orgaan en voor het personeel ((bijvoorbeeld CAO) of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activicitein de voorbeeld se voorbeeld s		
belegingen etc). Uif van het beleidsplan Vui de link in woar het beleidsplan te vinden is. Beloningsbeleid Beloningsbeleid Beloningsbeleid Beloningsbeleid Voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepale de ORD (bijvoorbeeld CAD) of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vanag de url in nach het activiteitenverslag, of de url nach het paresening ols doarin de activiteiten van het betreffende beschierveren.		
Dut van het beleidsplan Wil de ink in waar het beleidsplan te vinden is. Betoningsbeleid Beloningsbeleid Woor het statutare bestuur, voor de leden van het beleidspealend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd Of vilu bij devolgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de uit naar het prarekening als daan de te dürktelen out nach het parekening de dadudelijk zijn beschreiven.		
Url van het beleidsplan Wul de link in waar het beleidsplan te vinden is Beloningsbeleid Beloningsbeleid Woor het statutaire bestuur, woor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personel (Olivoorbeeld CAO) of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgeveerd Of Jul bij de volgende woog de url in noar het activiteitenverslag of de activiteiten wan het bevrijfende beschap duidelijk zijn beschreven.		
Nem de activiteitenverslag Noem de activiteiten de activiteiten van het beteinde van de van het beteinde van de van het beteinde van de v	beleggingen etc).	
Nem de activiteitenversiag Noem de activiteiten de activiteiten van het beteinde van de van het beteinde van de van het beteinde van de v		
Beloningsbeleid Beloningsbeleid vor het statutaire bestuur, yoor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgeverd. Of valb jid evolgende vroag de url in noar het activiteitenversja, of de url naar het jaarrekning ad daan de activiteiten van het betreffende boekpar duidelijk zijn beschreven.		
Beloningsbeleid Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. O/ rul bij de volgende voog de url in noar het activiteitenversig, of de un naar het joarrekening dis doarin de activiteiten van het betreffende beekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in woar het		
Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteiten van het betreffende boekpard uidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten verslag vijn beschreven.	beleidsplan te vinden is.	
Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteiten van het betreffende boekpard uidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten verslag vijn beschreven.		
Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteiten van het betreffende boekpard uidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten verslag vijn beschreven.	Reloningsheloid	
het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.		i
voor de leden van het beleidsbepalen drogaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of yul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als doarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.		
beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de uir in noar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjoar duidelijk zijn beschreven.		
en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgeveerd. Of val bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het parekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.		
(bijvoorbeeld CAO of salarisregeling). Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende varaag de url in naar het activiteitenends die de tijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende varaag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteitenverslag, Vul de link in waar het		
Activiteitenversiag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenversiag of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- versiag, Vul de link in waar het		
Activiteitenverslag Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betrefende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het	of salarisregeling).	
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het	Δctiviteitenverslag	
die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag, Vul de link in waar het		
vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag. Vul de link in waar het		
activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag. Vul de link in waar het		
url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag. Vul de link in waar het		
als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag. Vul de link in waar het		
van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag. Vul de link in waar het		
boekjaar duidelijk zijn beschreven. Url van het activiteiten- verslag. Vul de link in waar het		
Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het		
Url van het activiteiten- verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het	beschreven.	
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		
verslag. Vul de link in waar het		



3 Staat van baten en lasten

Baten € € Subsidies van overheden € € Subsidies van andere instellingen zonder winststreven € Overige subsidies € € Baten van subsidies € € Baten sponsorbijdragen Giften en donaties van particulieren € € Nalatenschappen € € Bijdragen van loterijinstellingen € € Overige giften € € Giften Baten als tegenprestatie voor levering van producten € en/of diensten (omzet) € € Financiële baten € € Overige baten € € Som van alle baten Lasten € € Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs) € Verstrekte subsidies & giften € Aankopen en verwervingen € Communicatiekosten € € Personeelskosten € € Huisvestingskosten € Afschrijvingen € Financiële lasten € Overige lasten € Som van de lasten € € Saldo van baten en lasten

Staat van baten en laster	n (vervola)
	. (9)
Ta ali abain a	
Toelichting	
Geef hier een toelichting	
bij de staat van baten en	
lasten of vul de url naar	
de jaarrekening in als hier	
een toelichting in is	
opgenomen.	
орденоти.	······
Url van de jaarrekening	

Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.